



Dipl.-Ing. Andreas Kürzinger

Präzision und Effizienz in der zerspanenden Fertigung
Interim Management & Technische Beratungsleistungen



Interim Manager für temporäre Übernahme von produktionsnahen
Managementaufgaben in metallverarbeitenden Unternehmen

Technischer Berater für prozess- und anlagenbezogene Ingenieurdienstleistungen zur
Optimierung der Wertschöpfung metallverarbeitender Unternehmen

Erfahrene, durchsetzungsstarke Führungskraft für schnell und langfristig wirkende
Optimierungsprojekte in der Metallverarbeitung (Einzel- bis Serienfertigung) mit dem
Branchenschwerpunkt Automotive und Maschinenbau

Adresse: Lockfinker Straße 36d
42899 Remscheid

E-Mail: info@akue.de

Website: www.akue.de

Telefon: +49 2191 591 28 77

Fax: +49 2191 591 28 78

Mobil: +49 173 823 64 54

geboren am 19.10.1963 in Remscheid
verheiratet, 2 erwachsene Kinder

Kurzprofil

Im mittelständisch strukturierten Maschinen- und Anlagenbau (Einzelfertigung bis Serienfertigung) erfahrene Führungskraft mit Schwerpunkten Fertigungsplanung/-steuerung, Arbeitsvorbereitung, Produktion und Engineering; meine Kernkompetenz liegt technologisch in den Fertigungsprozessen Zerspanung und Montage in Verbindung mit guten kaufmännischen Kenntnissen.

- Leiter Engineering
- Arbeitsvorbereitung
- Zerspanungstechnik
- Führen von Spezialistenteams (Techniker und Ingenieure)
- Produktionsleitung
- Fertigungsplanung
- Ingenieur mit kaufmännischer Zusatzqualifikation
- Einzelfertigung bis Serienfertigung
- Zerspanung
- Montage
- SAP R/3
- SAP SD
- SAP MM
- SAP PP
- DIN EN ISO 9001
- Umformtechnik
- Induktives Härten
- Technische Kundenbetreuung
- Erstellung von Kalkulationen, Angebotskalkulationen
- Investitionsrechnungen
- Neu- und Ersatzinvestitionen
- Projektmanagement
- REFA
- Prozessmanagement
- Prozessoptimierung
- KPI
- Wertstromanalyse
- KVP
- LEAN Master/Expert
- Six Sigma Kenntnisse
- TS 16949

Beruflicher Werdegang

- 2019 - Freiberufliche Tätigkeit als Interim-Manager und Berater**
- 1991 – 2019 thyssenkrupp Gerlach GmbH, Homburg/Saar, Werk Remscheid**
Ursprünglich Thyssen Umformtechnik GmbH, heute Teil der thyssenkrupp Business Unit Forged Technologies, im Werk Remscheid mit noch 100 Mitarbeitern Entwicklung, Herstellung und Vertrieb von Großkurbelwellen für schwere Industriemotoren u.a. für Energieerzeugung, Schiffsantrieb und Schienenfahrzeuge – Einzel-, Klein- und Serienfertigung
- ab 2013 **Head of Engineering / Manufacturing**
Berichtslinie Geschäftsbereichsleiter/Geschäftsführer
Führung: bis zu 180 Mitarbeiter im Bereich Produktion
- Verantwortlich neben den Aufgaben als Head of Engineering für
- Produktions-, Personal- und Ressourcenplanung
 - Sicherstellung einer störungsfreien und mengengerechten Produktion hinsichtlich Qualität, Menge und Kosten.
 - Umsetzung moderner Managementmethoden und Vorgehensweisen, wie Lean, Shopfloor Management oder 5S
 - Erkennen von Verbesserungspotenzialen und Ergreifung von Maßnahmen zur dauerhaften/nachhaltigen Optimierung
 - Schulung und Weiterqualifizierung der Mitarbeiter
- Ab 1995 **Head of Engineering**
Berichtslinie Geschäftsbereichsleiter/Geschäftsführer
Führung: bis zu 10 Mitarbeiter im Bereich Engineering
- Verantwortlich für die Arbeitsvorbereitung, die technische Beratung und Unterstützung des Vertriebs, Konzeption, Planung, Beschaffung und Inbetriebnahme von Neu- und Ersatzinvestitionen, Angebotskalkulationen
- Erstellen von Planungsszenarien und Kapazitätsplanungen
 - Einführen von state-of-the-art Management- und Qualitätssicherungssystemen (Stichworte: 5S, KVP, Wertstromanalyse, Prozessnivellierung, P-FMEA)
 - Prozessanalysen und -optimierungen mit Hilfe von Lean- und Six Sigma-Tools (5S/VM, Kaizen, Quick Problem Solving, Wertstromanalyse, Prozessnivellierung, Standardisierung, Poka Yoke, Kanban, Rüstzeitoptimierung, TPM, SPC)
 - Durchführung/Leitung von NPI-Projekten in Zusammenarbeit mit Kunden, Vertrieb, Produktion und Qualität
 - Reduzieren der Durchlaufzeiten von 4-6- Monaten auf 3-6 Wochen durch Technologie- und Optimierungen der Prozesse in der Bearbeitung und im Ablauf (Stichwort u. a.: Verkürzen der Liegezeiten)
 - Reduzieren der Bearbeitungsschritte von 36 auf 12
- 1991-1995 **Gruppenleiter Fertigungsplanung und -steuerung**
Berichtslinie Abteilungsleiter Arbeitsvorbereitung
Führung: 4 Mitarbeiter
- Arbeitsvorbereitung für die Kurbelwellenfertigung
- Planen und termingerechtes Bereitstellen von Materialien und Werkzeugen für die Fertigung
- 1987-1991 Studium** (s. u. Aus- und Weiterbildung)
- 1985-1987 TSA Außenhandels-GmbH/Jaegertool GmbH, Wermelskirchen**
Schwestergesellschaften, Belieferung von Einkaufszentren im Mittleren Osten mit Werkzeugen aller Art
Sachbearbeiter im Ein- und Verkauf
-

Projekterfahrung als Berater/Interim Manager

- 07/2021-01/2022 **Premium Sound Solution, Dendermonde/Belgien**
Production Process Creation Process – Project Manager
Globales Unternehmen (3.000 MA) aus dem Automotive und Consumer Bereich, Herstellung von Lautsprechern und -systeme incl. Kunststoffspritzguss mit Werken in Belgien, Deutschland, Ungarn, Mexiko und China (2)
- Vakanzüberbrückung in der Abteilung Global Process Engineering (GPE)
- Projektüberwachung bei der Neuinstallation von Montagelinien für Lautsprecher in den Werken weltweit über Distanz
 - Unterstützung bei der Einführung neuer Technologien, wie z.B. Ultraschallschweißen weltweit
 - Unterstützung der lokalen Projektleiter in den Werken
 - Fördern der Ausführungsdisziplin
 - Einleitung von Gegenmaßnahmen bei Abweichungen technischer und terminlicher Art z.B. Supply-Chain Problemen
 - Zusammenarbeit mit Sales, R&D, Operations, Maintenances, Engineering, Quality und Purchasing
 - Deep Dive in die Projekte im Bereich GPE (dadurch eingesparte Projektkosten: 500T €)
 - Dokumentation und Optimierung der Abläufe bei den Milestone-Reviews für eine bessere und einfachere Überwachung der Projekte
 - Entwicklung/Aufbau eines dynamischen Dashboards für das monatliche Reporting an die GM
- 04/2021-06/2021 **Wildauer Schmiede- und Kurbelwellentechnik GmbH, Wildau**
Fortführung/Beendigung des Vorgängerprojektes
- 08/2020-10/2020 **Wildauer Schmiede- und Kurbelwellentechnik GmbH, Wildau**
Vorbereitung Investition in eine neue Technologie „Induktives Härten“ für ein Unternehmen im Konzernverbund (GMH)
- Lastenhefterstellung zusammen mit Produktion, Qualität, Arbeitsvorbereitung und Instandhaltung
 - Angebote entsprechender Lieferanten einholen
 - Vorbereitung Investitionsantrag
 - Know-How-Transfer/Schulungen mit Dokumentation
 - Abstimmung des induktiv Härten mit der vorhandenen Fertigung (Geometrie, Ablauf, qualitative Dokumentation)
 - Risikoanalyse
- 05/2020-06/2020 Projekt Bestimmung von Kennzahlen und Festlegung der Datenerhebung für ein mittelständisches Unternehmen aus dem Bereich des Maschinenbaus mit Kleinserien- bis Serienfertigung
- 10/2019-03/2020 **Thom Maschinenbau GmbH, Hermeskeil**
Interim-Produktionsleiter Unternehmen aus dem Maschinenbau (Zerspanung) Kleinserien- bis Serienfertigung / 180 MA in der Produktion
- Optimierung der Fertigungsabläufe
 - Aufgaben – und Prozessbeschreibungen durchführen (Standardisierung)
 - Neue Aufbauorganisation umsetzen
 - Senken der Qualitätskosten um ca. 50% (KVP/Kaizen) durch stringente Fehlerursachenverfolgung/-behebung mit 3D-Reporting/Qualitätszirkel
 - Optimierung der Fertigungssteuerung und Planung im SAP unter Einbezug eines BDE-Systems und Auswertungen der exportierten Daten in Excel

Projekterfahrung in Festanstellung

- 07/2013-07/2015 Restrukturierung und Changemanagement
Personalanpassung von knapp 180 auf 95 Mitarbeiter
Ermitteln zukünftiger Kapazitäten (Maschinen und Personal) und anschließend gemeinsam mit der Geschäftsführung/Vorstand festlegen der zukünftigen Fertigungsstruktur incl. Personalbedarf und Umsetzung
Erstellen der Qualifikationsmatrix, Festlegung und Umsetzung eines Schulungsplanes mit Terminen, Verbesserung der Fehlerkultur
Reporting: Geschäftsführung und Vorstand
- 11/2012-04/2013 Projektleitung „Entwickeln und Einführen eines Kennzahlensystems für Einzel- bzw. Serienfertigung mit hoher Variantenanzahl“
Reporting: Geschäftsführung
- 06/2012-09/2012 Projektleitung „Planung Maschinen für eine Fertigungslinie in China“
Von der Idee bis zur Budgetfestlegung
Reporting: Geschäftsführung und Vorstand
- 10/2011-04/2013 Projektleitung „Ersatzinvestition in 4 CNC-Bearbeitungszentren“
von der Idee bis zur Inbetriebnahme
Budget ca. 6 Mio. €
Reporting: Geschäftsführung
- 06/2011-05/2012 Projektleitung „Einführen Betriebsdatenerfassung auf Basis SAP“
Reporting: Geschäftsführung
- 11/2010-10/2011 Projektleitung „Übernahme einer vorhandenen Fertigungslinie“
Prüfen der Machbarkeit (Maschinen, Prozesse, Kosten) der Übernahme der Serienfertigung einer Produktionslinie aus einem Werk in Frankreich, Durchführung von Maßnahmen zur Anpassung der Maschinen
Umsetzung und Integration dieser Fertigung in den Standort Remscheid
Budget ca. 2 Mio. €
Reporting: Geschäftsführung, Vorstand und Kunden
- 12/2007-09/2010 Projektleitung „Investition in 5 CNC-Bearbeitungszentren und einer induktiv Härteanlage“
von der Idee bis zur Inbetriebnahme
Budget ca. 12 Mio.€
Reporting: Geschäftsführung, Vorstand und Kunden
- 02/2005-06/2006 Projektleitung „Investition in eine induktive Härteanlage“ - Budget 1,5 Mio.€
Reporting: Geschäftsführung
- 03/2002-06/2002 Im Rahmen eines Eskalationsmanagements kurzfristige Übernahme des Projekts DIN/ISO 9001 mit anschließend termingerechter Zertifizierung
Reporting: Geschäftsführung
- 06/1998-08/1999 Teilprojektleitung „SAP-Einführung für die Module SD und PP“
Reporting: Geschäftsführung
- 02/1995-09/1997 Projektmitarbeit/Teilprojektleitung
„Investition in 4 CNC-Bearbeitungszentren“
von der Idee bis zur Inbetriebnahme
Budget ca. 3,5 Mio. €
Reporting: Geschäftsführung

Aus- und Weiterbildung

1987-1991	Fachhochschule Köln Studium des Maschinenbaus Schwerpunkte: Produktionstechnik (Industrial Engineering) Abschluss: Dipl.-Ing. (FH)
dazwischen 1985-1986	Grundwehrdienst
1983-1985	TSA Außenhandels-GmbH , Wermelskirchen Ausbildung zum Groß- und Außenhandelskaufmann mit Abschluss (IHK)
1983	Abitur

Zertifikate

Lean Master/Expert

Februar 2020

SIX Sigma Champion

März 2013

Projektmanagement

Mai 1995

REFA

Januar 1991

Persönliche Daten

Sprache

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (Fließend)

Sonstiges

MS-Office	sehr gute Anwenderkenntnisse, incl. Visual Basic
MS-Project	gute Anwenderkenntnisse
MS-Access	gute Anwenderkenntnisse
SAP R/3	Key User in den Modulen SD, MM und PP
CAD	Grundkenntnisse Pro-Engineer / Autodesk Inventor
CNC	Grundkenntnisse Programmierung Siemens S840D / Heidenhain TNC

Ehrenamt 7 Jahre Jugendtrainer Fußball bis zu A-Jugend
