



## Jörg Jackwitz

Projektmanager  
Scrum Master  
Consultant

Führungskraft mit 30+ Jahren Erfahrung als Projektleiter und in der Linienorganisation. Erfahrung im Reporting in höchste Führungsebenen sowie im Aufbau und zielgerichteter Entwicklung von Teams. Kennzahlen-affin nach dem Motto:

*"You can't manage what you can't measure..."*

## KONTAKTDATEN

---

E-Mail	<a href="mailto:j.jackwitz@zweifach-consulting.de">j.jackwitz@zweifach-consulting.de</a>
Mobil	+49 (0) 160 9822 6873
Website	<a href="http://www.zweifach-consulting.de">www.zweifach-consulting.de</a>
LinkedIn	<a href="http://www.linkedin.com/in/jj-zfc">www.linkedin.com/in/jj-zfc</a>
Xing	<a href="http://www.xing.com/profile/Joerg_Jackwitz/cv">www.xing.com/profile/Joerg_Jackwitz/cv</a>

## ZERTIFIZIERUNGEN UND WEITERBILDUNGEN

---

2021	Professional Scrum Product Owner I (PSPO I ) - scrum.org Professional Scrum Master I (PSM I) - scrum.org
2006	Instandhaltungscontrolling mit Kennzahlen - Technische Akademie Wuppertal International Management Program - Management Institut St. Gallen
2004	Controlling externer Dienstleister im FM - Management Forum Starnberg Praxisseminar HOAI - WEKA MEDIA GmbH
1997	Ausbildung zum internen Auditor - TÜV Akademie
1998	Controllerakademie

## BISHERIGER EINSATZ IN FOLGENDEN BRANCHEN

---

- Medizintechnik
- Verarbeitendes Gewerbe
- Spezialchemie
- FM-Dienstleistung

## PRAKTISCHE ERFAHRUNGEN IN FOLGENDEN AUFGABENGEBIETEN

---

- Aufbau Multiprojektcontrolling und -reporting
- Implementierung von Kennzahlensystemen
- Projektleiter-Coaching
- Projektsanierung und Krisenmanagement
- 20+ Jahre Führungserfahrung
- 15+ Jahre Erfahrung im Reporting an oberste Führungsebenen

## WEITERE KENNTNISSE

---

Sprachen	Deutsch, muttersprachlich Englisch, fließend
EDV	Trello, Miro, MS Project, MS Office, SAP

2019 - 2021

### **Implementierung PPM-System für F&E-/Investitionsprojekte**

*PMO Consultant*

Industrie, Chemie

Implementierung Multiprojektcontrolling-Standards inkl. Ressourcenmanagement sowie Monitoring für 40+ laufende Projekte.

- Einführung Multiprojektcontrolling-Tool für PPM
  - Entwicklung Kennzahlensystem für Projektportfolio
  - Aufbau Multi-Level Reporting-Standards
  - Laufendes Monitoring von Idee bis Umsetzung von Projekten
  - Implementierung Projektkostenerfassung in SAP
- 

2019

### **Einführung Kennzahlensystem für Performance-Messung**

*Projektmanager*

Industrie, Chemie

Verantwortlich für Aufbau und Implementierung Produktionscontrolling mit Fokus auf Produktivitätsmessung für mehrere Standorte in Deutschland.

- Standortübergreifende Ist-Situationsanalyse
  - Definition und Evaluierung von Performance KPIs
  - Implementierung Produktionscontrolling-System in SAP
  - Aufbau von Standards für Multi-Level Reporting
  - Laufende Beratung für Multiprojekt-Controlling
- 

2015 - 2016

### **Aufbau Projektportfoliomanagement**

*PMO Consultant*

Dienstleistung, Facility Management

Aufbau PPM-System für Instandhaltungs- und Investitionsmaßnahmen des Geschäftsbereichs Facility Management eines Technologieunternehmens.

- Entwicklung und Implementierung deutschlandweites PPM-System
- Konsolidierung Facility Management PPM-System mit Kunden-Reporting
- Aufbau Multi-Level Reporting

2013 - 2014

### **Verlagerung Produktionsstandorte**

*Teilprojektleiter Facility Management*

Industrie, Metall

Zusammenlegung der Kernaktivitäten eines Geschäftsbereiches mit 100+ Mitarbeitern in neu angemieteten Standort.

- Projektplanung und -durchführung für Flächen-, Energien- und Medienbeschaffung
  - Sicherstellung der Einhaltung strenger Umweltauflagen
  - Einhaltung eines engen Termin- und Budgetplans
  - Laufende Koordination mit mehreren Teilprojekten
- 

2011 - 2013

### **Neubau eines Verwaltungsgebäudes**

*Projektmanagement*

Dienstleistung, Facility Management

Kaufmännische Projektverantwortung für Neubau eines 3.500 m<sup>2</sup> Gebäudes von Anforderungsermittlung bis Übergabe an Nutzer.

- Ermittlung kundenseitiger Anforderungen
  - Sicherstellung der Einhaltung gängiger Bauvorschriften
  - Budgetermittlung und -optimierung
  - Koordination von Ausschreibungstätigkeiten
  - Enges Monitoring Baufortschritt vs. Kosten
- 

1989 - 2011

### **Laufende Projektverantwortung/-mitarbeit**

*Verschiedene Positionen*

Industrie, Chemie

Neben Führungsverantwortung in Linienfunktionen verantwortliche Positionen in Organisation- und Optimierungsprojekten, z.B.:

- Projektleitung Zentralisierung von Verwaltung und Vertrieb zur Konzernzentrale
- Projektleitung zur Ablösung ERP-System
- Projektleitung zur Einführung SAP
- Projektsupport für Optimierung von Reporting-Systemen

10/2021 - heute

**Altvatter Jackwitz GbR - Zweifach Consulting**  
(Butzbach, Deutschland)

*Selbständiger Projektmanagement-Consultant*

- Aufnahme selbständiger Tätigkeit als Projektmanagement-Berater
  - Beratung bei der Einführung von systematischem Projektmanagement in Unternehmen
  - Projektleiter- und Projektteam-Coaching
  - Projektanalyse und PM-Audit
  - Projektmanagement und -controlling
- 

2015 - 2021

**Heraeus Deutschland GmbH & Co. KG**  
(Hanau, Deutschland)

*Referent Controlling / Projektmanager*

- Aufbau Kennzahlensystem für Produktionsprozesse
- Einführung Multiprojektcontrolling/-management
- Mitwirkung bei Monats- und Jahresabschluss
- Durchführung von Abweichungsanalysen
- Entwicklung "Value Chain Analyse" zur Ermittlung interner Verrechnungspreise

*Global BL Controlling / Projektmanager*

- Implementierung "Heraeus-SAP"
  - Implementierung Shared Service Center Heraeus USA
  - Ausbau Site-übergreifendes Berichtswesen
  - Integration weiterer Produktbereiche ins Berichtswesen
- 

2004 - 2015

**Heraeus Liegenschafts und FM GmbH & Co. KG**  
(Hanau, Deutschland)

*Leiter Controlling und Administration*

- Führungsverantwortung für bis zu 15 Mitarbeiter
- Controlling inkl. Monats- und Jahresabschluss, Budgetierung, Rechnungswesen i.W. Debitoren und Kreditoren, Projektcontrolling
- Aufbau und Implementierung PMO
- Verantwortlich für konzernweiten Einkauf von FM-Dienstleistungen
- Verantwortlich für den deutschlandweiten Energieeinkauf sowie rechtliche und organisatorische Integration mehrerer Standorte
- Verantwortung über An- und Vermietung von Flächen
- Aufbau und Implementierung Einkaufsstrategie für Strom
- Verhandlung und Abschluss von Service- und Mietverträgen
- Neuausrichtung Fleet und Travel Management
- Aufbau und Implementierung Vertragsdatenbank

1989 - 2003

### **Heraeus Kulzer GmbH**

(Hanau & Wehrheim, Deutschland)

#### *Stellv. Leiter Controlling (Hanau)*

- Aufbau und Implementierung Kennzahlensystem für Vertriebs- und Logistikprozesse
- Auf- und Ausbau Spartencontrolling
- Implementierung Online-Berichtswesen
- Durchführung von Wirtschaftlichkeitsberechnungen für Investitionen

#### *Leiter Controlling / Verwaltung / Logistik (Wehrheim)*

- Führungsverantwortung für 20 Mitarbeiter
- Verantwortlich für Controlling, Rechnungswesen, Einkauf, Logistik, IT, Standortverwaltung
- Durchführung SAP Migration
- Ausgliederung des Bereichs Geräteservice
- Optimierung von Einkaufs- und Logistikprozessen
- Verlagerung kaufmännische Prozesse in Zentrale nach Hanau

#### *Leiter der Abteilung Betriebswirtschaft / Controlling (Wehrheim)*

- Führungsverantwortung für 6 Mitarbeiter
- Verantwortlich für Quartals- und Jahresabschluss, Budgetierung, Rechnungsprüfung, IT
- Ablösung eigene IT und Einführung SAP R2
- Aufbau und Implementierung Standardkostenrechnung
- Standardisierung der Wirtschaftlichkeitsberechnungen für Investitionen

## AUSBILDUNG

---

1989

### **Fachhochschule Köln**

Abschluss Diplom-Betriebswirt

---

1984

### **Gebrüder Honsberg GmbH, Remscheid**

Abschluss Ausbildung zum Industriekaufmann

---

1981

### **Höhere Handelsschule Remscheid**

Abschluss Fachhochschulreife