



Marvin Altvatter

Projektmanager
Scrum Master
Consultant

Mit 5+ Jahren Erfahrung im Managen komplexer F&E-, Organisations- und Investitionsprojekte unterstütze ich Unternehmen dabei, strategische Ziele in die Tat umzusetzen. Neben der Anwendung systematischer Projektmanagementmethoden und -techniken liegt mein Schwerpunkt auf der Entwicklung von Projektteams zu Top-Performern.

KONTAKTDATEN

E-Mail	m.altvatter@zweifach-consulting.de
Mobil	+49 (0) 151 5918 1816
Website	www.zweifach-consulting.de
LinkedIn	www.linkedin.com/in/alt-m
Xing	www.xing.com/profile/Marvin_Altvatter/cv

ZERTIFIZIERUNGEN

- 2022 Professional Project Manager IPMA Level C - GPM IPMA
- 2021 Professional Scrum Product Owner I (PSPO I) - scrum.org
Professional Scrum Master I (PSM I) - scrum.org
- 2018 PRINCE2 Foundation - PCS Akademie

BISHERIGER EINSATZ IN FOLGENDEN BRANCHEN

- Medizintechnik
- Verarbeitendes Gewerbe
- Spezialchemie
- Halbleiter
- Finance (Private Equity)

PRAKTISCHE ERFAHRUNGEN IN FOLGENDEN AUFGABENGEBIETEN

- Projektdefinition, -planung und -steuerung
- Projektleiter-Coaching
- Projektanierung und Krisenmanagement
- Projektcontrolling und -reporting
- Risiko- und Stakeholdermanagement
- Agiles (Scrum, Kanban) und hybrides Projektmanagement

WEITERE KENNTNISSE

- Sprachen Deutsch, muttersprachlich
Englisch, verhandlungssicher
- EDV Jira, Trello, Asana, Miro, MS Project, MS Office, MS Visio, SAP

PROJEKT-REFERENZEN

03/2020 - 07/2021

Kostenoptimierung entlang Wertschöpfungskette

Scrum Master

Verarbeitendes Gewerbe

Stark gestiegene Finanzierungskosten für die Leihe von Edelmetallen führte zu hohem Bedarf an Optimierung wertschöpfender Tätigkeiten zur Veredelung der Rohstoffe. Im Rahmen des Projekts entwickelte und umgesetzte Maßnahmen führten zu einer jährlichen, ergebniswirksamen Einsparung im mittleren einstelligen Millionenbereich.

- Scrum Master für Projektteam bestehend aus 30+ Mitarbeitern unterschiedlichster Funktionsbereiche und Standorte
- Schulung Agiles Manifest und Scrum Framework
- Virtuelle Durchführung von Scrum- und Statusberichts-Meetings
- Anwendung von Kreativitätstechniken zur Ideengenerierung und Priorisierung von Maßnahmen
- Reporting an Mittleres und Oberes Management

05/2019 - 11/2019

Vorwärtsintegration eines Produktionsprozesses

Projektleiter-Coach

Halbleiterindustrie

Ein Projekt zur Prozessentwicklung innovativer Materialien für die Halbleiterindustrie wurde aufgrund gesteigener Absatzpotenziale deutlich in seinem Umfang ausgeweitet. Ich unterstützte den Projektleiter als Coach bei der Auswahl zusätzlicher Ressourcen, der Projektplanung und -durchführung sowie in der Zusammenarbeit mit Projektpartnern im europäischen, asiatischen und anglo-amerikanischen Raum.

- Implementierung agiler Methoden zur Projektdurchführung
- Unterstützung bei der Auswahl von Projektmanagementmethoden und -tools
- Vermittlung grundlegender Projektmanagement Skills
- Erstellung eines Projektstruktur-, Ablauf- und Terminplans
- Durchführung von Risikoanalysen
- Coaching zur Bewältigung von Konflikten im Projektteam
- Unterstützung bei der Vor- und Nachbereitung von Meetings mit Projektpartnern

02/2017 - 04/2019

Prozessentwicklung supraleitfähiger Materialien

Projektleiter, Scrum Master

Medizintechnik

Ein seit 3+ Jahren laufendes Projekt zur Entwicklung eines innovativen Herstellprozesses für High-Performance Materialien wurde unter meiner Führung grundlegend restrukturiert. Das herzustellende Material war für den Einsatz in Diagnostik-Großgeräten vorgesehen, Endanwender des entwickelten Produkts war Weltmarktführer in der Branche. Das erwartete jährliche Umsatzpotenzial lag im zweistelligen Millionenbereich und entsprach damit knapp 50% des damaligen Jahresumsatzes des beauftragenden Geschäftsbereichs.

- Implementierung von Strukturen für agiles Projektmanagement
- Implementierung und Anwendung agiles Vorgehensmodell Scrum
- Führung von 10 Projektmitarbeitern bestehend aus Materialwissenschaftlern, Technikern und Ingenieuren
- Verwendung von MS Project, MS Visio, Scrum Board
- Implementierung und Durchführung eines systematischen Risiko-, Stakeholder- und Konfliktmanagements
- Vor-/Nachbereitung und Durchführung von Reportings an Mittleres und Oberes Management

09/2017 - 03/2018

Integration eines ERP-Moduls zur Absatzplanung

Projektleiter

Verarbeitendes Gewerbe

Implementierung und individuelle Anpassung des SAP Moduls GIB DCF zur Optimierung des Absatz-Forecasts gemäß der Anforderungen eines hochspezialisierten Edelmetall-verarbeitenden Unternehmens.

- Projektdefinition, -planung, -steuerung und -abschluss
- Operative Unterstützung bei der Entwicklung von Testfällen
- Koordination interner und externer Projektressourcen
- Reporting an Mittleres Management

BERUFSERFAHRUNG

10/2021 - heute

Altvatter Jackwitz GbR - Zweifach Consulting
(Butzbach, Deutschland)

Selbständiger Projektmanagement-Consultant

- Aufnahme selbständiger Tätigkeit als Projektmanagement-Berater
 - Beratung bei der Einführung von systematischem Projektmanagement in Unternehmen
 - Projektleiter- und Projektteam-Coaching
 - Projektanalyse und PM-Audit
 - Projektmanagement und -controlling
-

10/2017 - 09/2021

Heraeus Deutschland GmbH & Co. KG
(Hanau, Deutschland)

Projektmanager, Scrum Master

- Implementierung standardisierter PMO-Strukturen
- Individuelles Coaching von Projektleitern und -teams
- Optimierung Projektgeschäft für Platin-Großbauteile
- Leitung von F&E- und Optimierungsprojekten

Site Controlling

- Implementierung und Monitoring von Edelmetall-GuV
 - Monitoring von Investitions- und IT-Kosten
 - Stammdatenpflege in SAP
 - Durchführung von Monatsabschluss, RFC und Budgetplanung
-

10/2016 - 03/2017

Evonik Nutrition & Care GmbH
(Hanau, Deutschland)

Masterand - Strategische Projekte

- Unterstützung bei Implementierung eines neuen Führungs- und Steuerungssystems (Hoshin Kanri) in einer Business Unit
- Ausarbeitung methodischer Grundlagen
- Entwicklung eines Maßnahmenplans zur Implementierung
- Durchführung von Expertenbefragungen zur Ist-Aufnahme der Führungskultur im Mittleren Management

BERUFSERFAHRUNG (FORTSETZUNG)

09/2013 - 08/2014

Alimak Hek Group AB
(Stockholm, Schweden)

Praktikant - Business Development & Financial Administration

- Assistent des Group CFO
 - Unterstützung bei Formulierung der Unternehmensstrategie und Übertragung in quantitativ messbare, strategische Initiativen
 - Spezifikation von Systemstruktur und Software-Elementen zwecks Monitoring strategischer Initiativen in QlikView
-

01/2012 - 09/2016

Triton Beratungsgesellschaft GmbH
(Frankfurt am Main, Deutschland)

Werkstudent - Private Equity

- Analyse von Unternehmenskennzahlen zur Identifikation potentieller Targets for Acquisition
 - Vorbereitung von Due Diligence und Investoren-Meetings
 - Vorbereitung von Jahresend-Reviews und Purchasing Agreements
-

09/2011 - 09/2011

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
(Frankfurt am Main, Deutschland)

Praktikant - Advisory, Performance and Technology

- Unterstützung des Projektmanagements bei Strategischem Review für deutsche Genossenschaftsbank
- Projektcontrolling und Qualitätssicherung
- Vor- und Nachbereitung von Arbeits- und Reporting-Meetings

AUSBILDUNG

2017

Justus-Liebig-Universität Gießen

Master of Science - Betriebswirtschaftslehre

Schwerpunkt: Strategy & Finance

2014

Goethe Universität Frankfurt

Bachelor of Science - Wirtschaftswissenschaften

Schwerpunkt: Finance & Accounting